

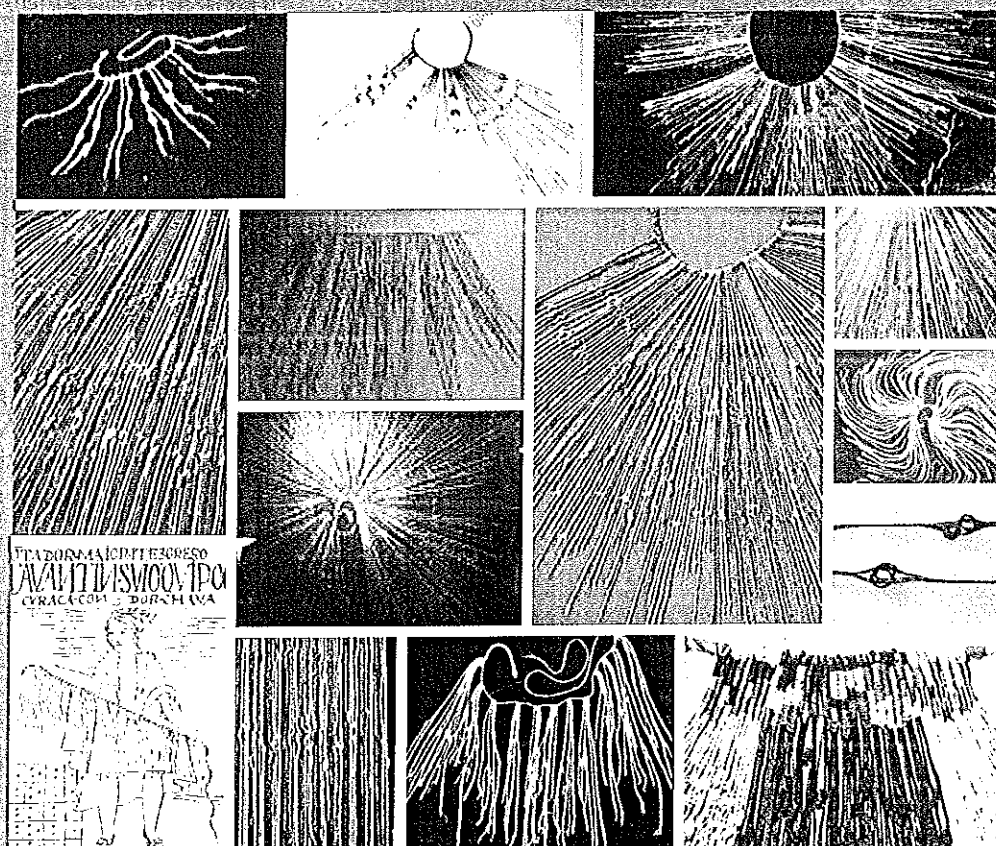
MINISTERIO DE AGRICULTURA



Instituto Nacional de Innovación Agraria

INFORME DE EVALUACIÓN DEL 1er AÑO

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2010 – 2014



OFICINA GENERAL DE PLANIFICACIÓN
OFICINA DE PLANEAMIENTO

DIRECTORIO

SR. OLLANTA MOISÉS HUMALA TASSO
Presidente Constitucional de la República

Ing. MIGUEL GAILLAUX ZAZZALI
Ministro de Agricultura

Ing. JUAN LUDOVICO RHEINECK PICCARDO
Vice Ministro de Agricultura

Sra. FIDELINA DIAZ AQUINO
Jefa del INIA

Lic. Adm. WILSON RAUL HIDALGO ROBALINO
Secretario General del INIA

Ing. M.Sc. SEGUNDO MANUEL SIGUEÑAS SAAVEDRA
Director General de Investigación Agraria

Ing. JORGE ISAUL MORENO MORALES
Director General de Extensión Agraria

Dr. JORGE LUIS MOLINA PALOMINO
Director General de la Oficina General de Asesoría Jurídica

Econ. CARLOS ALBERTO WONG LAOS
Director General de la Oficina General de Administración

Ing. MARY ANTONIA RIOJA NUÑEZ
Directora General de la Oficina General de Planificación

Ing. FELIX LOPEZ LOPEZ
Director General de la Oficina General de Información Tecnológica

CPC. MANUEL GERARDO GONZÁLES SOTO
Director General del Órgano de Control Institucional

Ing. MABEL NANSI MARCELO SALVADOR
Director de la Estación Experimental Agraria Donoso
Lima

Ing. HECTOR ANTONIO CABRERA HOYOS
Director de la Estación Experimental Agraria Baños del Inca
Cajamarca

Ing. LUIS EDUARDO CORDOVA TOVAR
Director de la Estación Experimental Agraria Santa Ana
Huancayo

MV. LUIS ANTONIO ÁLVAREZ SALCEDO
Director de la Estación Experimental Agraria Andenes
Cusco

MSc. NORA LUZ GALVEZ ILAZACA
Director de la Estación Experimental Agraria Ilga
Puno

Ing. EDGARDO LEONCIO BRAUL GOMERO
Director de la Estación Experimental Agraria Pucallpa
Ucayali

Ing. RONAL RIOS ROMERO
Director de la Estación Experimental Agraria El Porvenir
San Martín

Ing. ITALO ORLANDO CARDAMA VASQUEZ
Director de la Estación Experimental Agraria San Roque
Iquitos

Ing. JUAN VILCHEZ BAUTISTA
Director de la Estación Experimental Agraria Canaan
Ayacucho

Ing. ENRIQUE MANUEL DEL POMAR VILNER
Director de la Estación Experimental Agraria Vista Florida
Chiclayo

Ing. MARCO LEONCIO CAVERO PHUM
Director de la Estación Experimental Agraria Chíncha
Lima

Ing. ERNESTO LLANOS LANDI
Director de la Estación Experimental Agraria Santa Rita
Arequipa

MINISTERIO DE AGRICULTURA



Instituto Nacional de Innovación Agraria

INFORME DE EVALUACIÓN DEL 1er AÑO

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2010 -2014

OFICINA GENERAL DE PLANIFICACIÓN

OFICINA DE PLANEAMIENTO

INFORME DE EVALUACIÓN 1er AÑO - 2010

El Plan Estratégico Institucional 2010 – 2014 (PEI), fue aprobado, en vía de regularización, mediante Resolución Jefatural N° 029-2011-INIA, de fecha 20 de enero de 2011, el cual tiene como finalidad orientar las acciones de la institución con el fin de favorecer la innovación agraria a nivel nacional y asumir con éxito su rol de entidad rectora y ejecutora del Sistema Nacional de Innovación Agraria - SNIA.

El PEI tiene tres objetivos generales y 14 objetivos específicos:

Objetivos Generales

- a) Promover el desarrollo y el fortalecimiento de la innovación tecnológica en la agricultura nacional para contrarrestar la vulnerabilidad alimentaria nacional e incrementar los niveles de competitividad de la producción agraria del país.
- b) Implementar un sistema de seguimiento y evaluación de la ejecución y cumplimiento de las actividades programadas por el instituto en el mediano plazo.
- c) Desarrollar capacidades de gestión institucional con el fin de perfeccionar las actividades operativas del Instituto en el ejercicio de sus roles de Ente Rector del SNIA y de ejecutor de actividades que estimulen la innovación tecnológica agraria nacional.

Objetivos Específicos

- a.1 Establecer y velar por el cumplimiento de actividades y procedimientos que regulen técnica y normativamente el accionar del Sistema Nacional de Innovación Agraria; así como liderar el Sistema.
- a.2 Promover el desarrollo coordinado de la estrategia nacional de innovación agraria mediante la investigación, transferencia tecnológica, y desarrollo tecnológico, entre los integrantes del Sistema Nacional de Innovación Agraria, con la formulación y aplicación de estudios e instrumentos técnicos y de gestión y con la sistematización, organización y disponibilidad de la información tecnológica agraria.
- a.3 Conservar, investigar, desarrollar y poner en valor los recursos genéticos de las especies domesticadas y sus parientes silvestres (animales, vegetales, entre otras), así como de especies silvestres con potencial en la actividad agraria nacional, que se encuentran en el agro-ecosistema y son utilizados en la alimentación y la agricultura.

- a.4 Aplicar y utilizar la biotecnología moderna, como una importante alternativa de contribución a la seguridad alimentaria, la conservación y el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad, y a la salud humana, considerando medidas de seguridad que reglamenten su uso en prevención de la difusión no planificada de genes transgénicos, así como la idoneidad e inocuidad de los productos derivados de éstos.
- a.5 Generar y gestionar la adopción de tecnologías que propicien la innovación tecnológica sobre los principales problemas tecnológicos relacionados a la actividad productiva agraria, en especial mediante la transferencia de tecnología.
- a.6 Desarrollar alternativas de solución sobre la problemática relacionada con temas emergentes o transversales, vinculados a la actividad agraria, que limitan su productividad.
- a.7 Brindar servicios tecnológicos de diversa índole que contribuyan a atender la demanda de resultados técnicos requeridos por los procesos de la actividad productiva agraria.
- a.8 Consolidar el sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación , fortaleciendo a los actores del mercado de servicios, así como a los centros de excelencia de innovación y desarrollo tecnológico, descentralizado, plural y cofinanciado contando con los aportes del sector público y privado; mediante fondos concursables.
- a.9 Desarrollar la capacidad nacional en biotecnología a través de la creación de un Centro Nacional de Biotecnología para la investigación participativa entre el INIA y los diferentes actores y sectores de la producción, transformación y utilización de la producción agropecuaria, mejorando la competitividad y capacidad científico-tecnológica del sector agropecuario; asimismo crear una plataforma de servicios técnicos en biotecnología aplicada, que contribuirá a impulsar el incremento de la productividad agraria del país.
- b.1 Actualizar y articular los documentos de gestión institucional en orden a las prioridades institucionales.
- b.2 Modernizar las capacidades organizacionales del INIA, eje central del SNIA.
- c.1 Fortalecer los mecanismos de gestión ejecutiva para la toma de decisiones.
- c.2 Desarrollar capacidades del personal científico, técnico y de gestión del instituto.
- c.3 Agilizar los procedimientos administrativos vinculados a la operatividad institucional.



Ejecución de objetivos:**1. Objetivos generales**

Durante el año 2010, el Plan Estratégico Institucional 2010 – 2014, ha venido desarrollando sus actividades a fin de cumplir sus objetivos generales establecidos para el mediano y largo plazo, logrando en el año 2010 alcanzar un avance del 25% de las metas programadas en el primer año para promover el desarrollo y el fortalecimiento de la innovación tecnológica en la agricultura nacional para contrarrestar la vulnerabilidad alimentaria nacional e incrementar los niveles de competitividad de la producción agraria del país, un 55 % de las metas programadas para el primer año en implementar un sistema de seguimiento y evaluación de la ejecución y cumplimiento de las actividades programadas por el instituto en el mediano plazo, así como un 90% Desarrollar capacidades de gestión institucional con el fin de perfeccionar las actividades operativas del Instituto en el ejercicio de sus roles de Ente Rector del SNIA y de ejecutor de actividades que estimulen la innovación tecnológica agraria nacional.

Cuadro N° 01

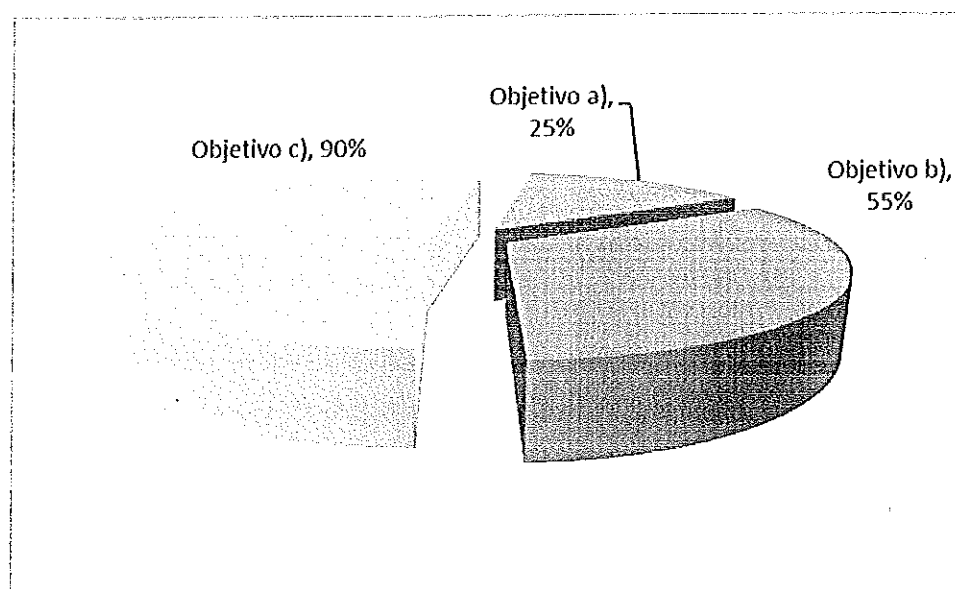
**Cumplimiento de Metas Programadas a Nivel de Objetivos Generales
en el Primer Año - 2010**

N°	OBJETIVOS GENERALES	% de Cumplimiento Primer Año
a)	Promover el desarrollo y el fortalecimiento de la innovación tecnológica en la agricultura nacional para contrarrestar la vulnerabilidad alimentaria nacional e incrementar los niveles de competitividad de la producción agraria del país.	25%
b)	Implementar un sistema de seguimiento y evaluación de la ejecución y cumplimiento de las actividades programadas por el instituto en el mediano plazo.	55%
c)	Desarrollar capacidades de gestión institucional con el fin de perfeccionar las actividades operativas del Instituto en el ejercicio de sus roles de Ente Rector del SNIA y de ejecutor de actividades que estimulen la innovación tecnológica agraria nacional.	90%
		57%



Grafico N° 01

Nivel de Cumplimiento del PEI por Objetivos Generales Durante el Primer Año 2010



2. Objetivos específicos:

A nivel de objetivos específicos para el primer año de ejecución el Plan Estratégico Institucional se ha tenido niveles de ejecución en 8 objetivos de los 14 objetivos específicos programados para el año 2014.

El objetivo específico que alcanzó un mayor nivel de ejecución durante el año 2010 es el Agilizar los procedimientos administrativos vinculados a la operatividad institucional, el cual tuvo un nivel de ejecución del 160%, seguido de las actividades de promover el desarrollo coordinado de la estrategia nacional de innovación agraria mediante la investigación, transferencia tecnológica, y desarrollo tecnológico, entre los integrantes del Sistema Nacional de Innovación Agraria, con la formulación y aplicación de estudios e instrumentos técnicos y de gestión y con la sistematización, organización y disponibilidad de la información tecnológica agraria, en el cual se alcanzó un avance del 108%.

Cuadro N° 02

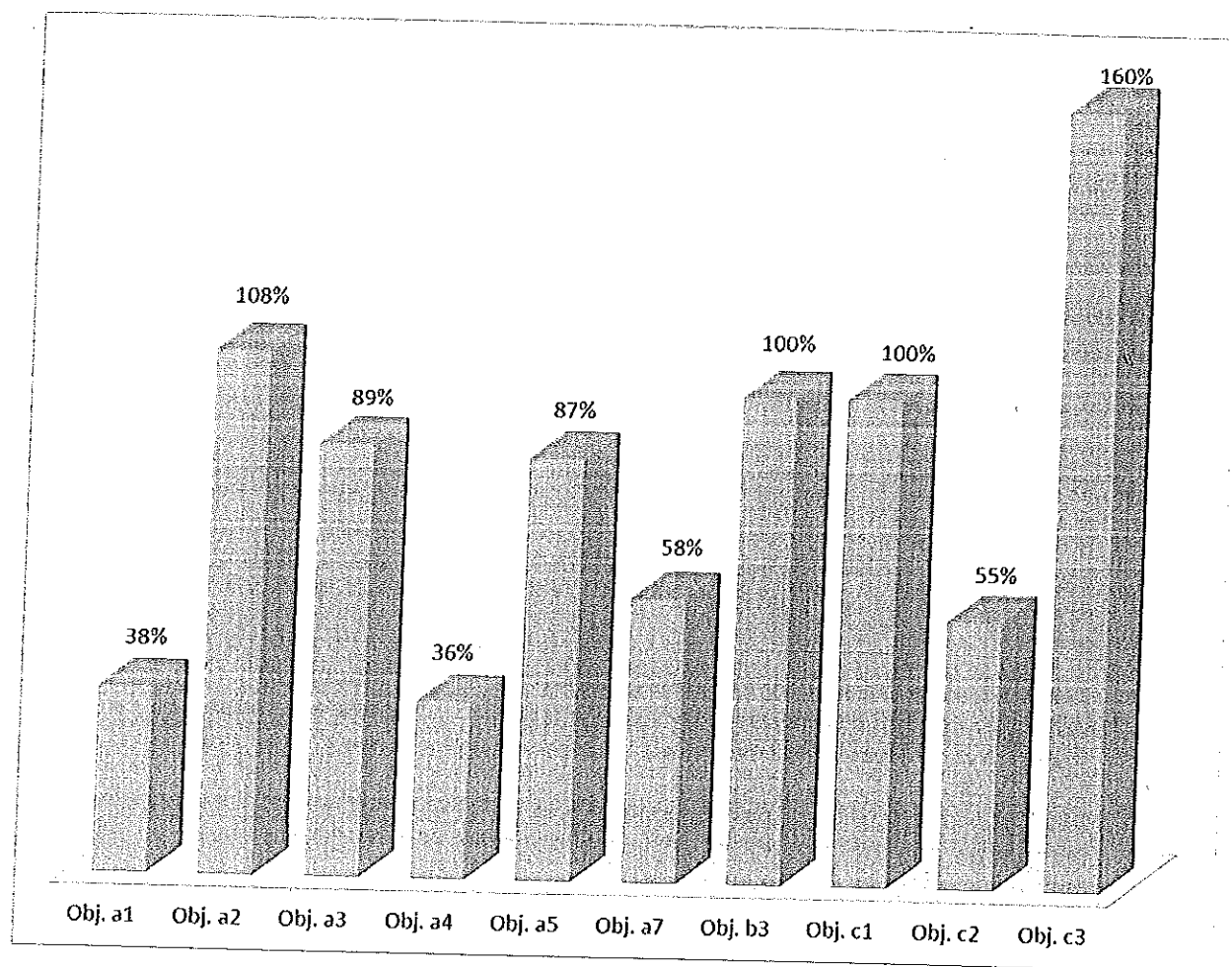
**Cumplimiento de Metas Programadas a Nivel de Objetivos Específicos
en el Primer Año – 2010**

N°	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	% de Cumplimiento Primer Año
a1	Establecer y velar por el cumplimiento de actividades y procedimientos que regulen técnica y normativamente el accionar del Sistema Nacional de Innovación Agraria; así como liderar el Sistema.	38%
a2	Promover el desarrollo coordinado de la estrategia nacional de innovación agraria mediante la investigación, transferencia tecnológica, y desarrollo tecnológico, entre los integrantes del Sistema Nacional de Innovación Agraria, con la formulación y aplicación de estudios e instrumentos técnicos y de gestión y con la sistematización, organización y disponibilidad de la información tecnológica agraria.	108%
a3	Conservar, investigar, desarrollar y poner en valor los recursos genéticos de las especies domesticadas y sus parientes silvestres (animales, vegetales, entre otras), así como de especies silvestres con potencial en la actividad agraria nacional, que se encuentran en el agro-ecosistema y son utilizados en la alimentación y la agricultura.	89%
a4	Aplicar y utilizar la biotecnología moderna, como una importante alternativa de contribución a la seguridad alimentaria, la conservación y el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad, y a la salud humana, considerando medidas de seguridad que reglamenten su uso en prevención de la difusión no planificada de genes transgénicos, así como la idoneidad e inocuidad de los productos derivados de éstos.	36%
a5	Generar y gestionar la adopción de tecnologías que propicien la innovación tecnológica sobre los principales problemas tecnológicos relacionados a la actividad productiva agraria, en especial mediante la transferencia de tecnología.	87%
a7	Brindar servicios tecnológicos de diversa índole que contribuyan a atender la demanda de resultados técnicos requeridos por los procesos de la actividad productiva agraria.	58%
b3	Actualizar y articular los documentos de gestión institucional en orden a las prioridades institucionales.	100%
c1	Fortalecer los mecanismos de gestión ejecutiva para la toma de decisiones.	100%
c2	Desarrollar capacidades del personal científico, técnico y de gestión del instituto.	55%
c3	Agilizar los procedimientos administrativos vinculados a la operatividad institucional.	160%



Grafico N° 02

Nivel de Cumplimiento del PEI por Objetivos Específicos Durante el Primer Año 2010



Avance por Objetivos:

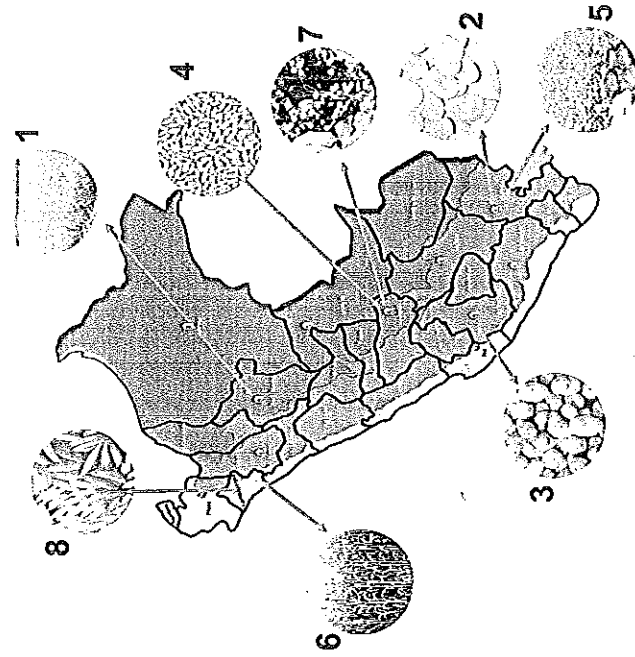
- a) Promover el desarrollo y el fortalecimiento de la innovación tecnológica en la agricultura nacional para contrarrestar la vulnerabilidad alimentaria nacional e incrementar los niveles de competitividad de la producción agraria del país

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO INTERMEDIO TECNOLÓGICO	DESARROLLO	Desarrollo de productos de alta calidad tecnológica	Número de tecnologías desarrolladas	<18	18-25	32	8	25%

Durante el año 2010, las actividades de promover el desarrollo y el fortalecimiento de la innovación tecnológica en la agricultura nacional para contrarrestar la vulnerabilidad alimentaria nacional e incrementar los niveles de competitividad de la producción agraria del país se ha venido ejecutando.

Tecnologías Generadas por el INIA en el 2010

N°	Nombre de la Tecnología Liberada	Línea de Acción	Estación Experimental Agraria	Región	Fecha de Liberación
1	Arroz INIA 509 - LA ESPERANZA	Arroz	El Porvenir	San Martín	15/03/10
2	Haba INIA 423 - BLANCA GIGANTE YUNGUYO	Haba	Ilipa	Puno	22/07/10
3	Papa INIA 316 - ROJA AVACUCHANA	Papa	Canaán	Ayacucho	20/08/10
4	Trigo Harinero INIA 424 - VICEÑO	Trigo	Santa Ana	Junín	21/10/10
5	Papa INIA 317 - ALTIPLANO	Papa	Ilipa	Puno	28/10/10
6	Maíz Forrajero INIA 617 - CHUSKA	Maíz	Vista Florida	Lambayeque	02/12/10
7	Tecnología " Rehabilitación y Fertilización de plantaciones de café "	Café	Pichanaki	Junín	17/12/10
8	Arroz INIA 510 - MALLARES	Arroz	Vista Florida	Lambayeque	17/12/10



a.1 Establecer y velar por el cumplimiento de actividades y procedimientos que regulen técnica y normativamente el accionar del Sistema Nacional de Innovación Agraria; así como liderar el Sistema.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
PRODUCTO	AUTORIDAD EN SEMILLAS	Certificación de semilla de calidad	Número de hectáreas beneficiadas con semilla certificada	<653,533	653,533 - 666,870	>666,870	185,249	13%
			Número de hectáreas para producción de semilla certificada	<6,995	6,995 - 7,138	>7,138	5,352	75%
			Toneladas de semilla cosechada y etiquetada	<34,820	35,176 - 35,531	>35,531	13,618	38%
		Supervisión de la actividad en semillas	Número de supervisiones de la actividad en semillas	<1,472	1,472 - 2,103	>2,103	561	27%

- a.2 Promover el desarrollo coordinado de la estrategia nacional de innovación agraria mediante la investigación, transferencia tecnológica, y desarrollo tecnológico, entre los integrantes del Sistema Nacional de Innovación Agraria, con la formulación y aplicación de estudios e instrumentos técnicos y de gestión y con la sistematización, organización y disponibilidad de la información tecnológica agraria.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
PRODUCTO	AUTORIDAD EN SEMILLAS	Actividades de promoción	Número de beneficiarios de las actividades para promover el incremento del uso de semilla de calidad	<4,368	4,369 - 6,241	>6,241	6,716	108%

- a.3 Conservar, investigar, desarrollar y poner en valor los recursos genéticos de las especies domesticadas y sus parientes silvestres (animales, vegetales, entre otras), así como de especies silvestres con potencial en la actividad agraria nacional, que se encuentran en el agro-ecosistema y son utilizados en la alimentación y la agricultura.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO INMEDIATO	AGROBIODIVERSIDAD	Tasa de caracterización de accesiones caracterizadas	Porcentaje de accesiones caracterizadas	< 18	18-23	24-26	20%	77%
PRODUCTO	CONSERVACION DE LOS RECURSOS GENETICOS	Conservación de germoplasma	Número de accesiones conservadas	NA	NA	17,401	17,519	101%

a.4 Aplicar y utilizar la biotecnología moderna, como una importante alternativa de contribución a la seguridad alimentaria, la conservación y el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad, y a la salud humana, considerando medidas de seguridad que reglamenten su uso en prevención de la difusión no planificada de genes transgénicos, así como la idoneidad e inocuidad de los productos derivados de éstos.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
PRODUCTO	ESTABLECIMIENTO DE PROCEDIMIENTOS BIOTECNOLÓGICOS	Desarrollo de protocolos	Número de protocolos	<30	31-38	39-44	16	36%

a.5 Generar y gestionar la adopción de tecnologías que propicien la innovación tecnológica sobre los principales problemas tecnológicos relacionados a la actividad productiva agraria, en especial mediante la transferencia de tecnología.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de Grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO INMEDIATO	GESTIÓN DEL DESARROLLO TECNOLÓGICO AGRARIO	Elaboración de informes de Gestión del desarrollo tecnológico agrario	Número de informes elaborados	<5	5-6	>6	6	100%
	PRODUCTOS AGRARIOS	Desarrollo de nuevas variedades	Número de cultivos	<9	9-11	12-14	7	50%
		Desarrollo de paquetes tecnológicos	Número de tecnologías de manejo	<11	11-13	14-18	1	6%
		Transferencia de información tecnológica	Número de beneficiarios	< 295,951	295,952 - 394,601	394,602 - 493,253	186,958	38%

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
PRODUCTO	INVESTIGACION AGRARIA	Desarrollo de experimentos	Número de experimentos	<87	87 - 104	105 - 111	426	384%
	INVESTIGACION AGRÍCOLA	Desarrollo de experimentos	Número de experimentos	<27	27 - 32	32 - 34	45	132%
	INVESTIGACIÓN PECUARIA	Desarrollo de experimentos	Número de experimentos	<7	7 - 9	9 - 10	10	100%
	PRODUCCION DE BIENES DE ALTA CALIDAD GENÉTICA	Producción de plantones de alta calidad genética	Número de plantones	< 394,419	394,420 - 525,893	525,894 - 657,367	340,226	52%
			Número de beneficiarios	< 582	583 - 776	777 - 971	773	80%
		Producción de reproductores de alta calidad genética	Número de beneficiarios	< 1,621	1,622 - 2,108	2,109 - 3,244	1,280	39%
	Producción de semilla de alta calidad genética		Número de reproductores	< 15,618	15,619 - 20,303	20,304 - 31,237	16,054	51%
			Número de beneficiarios	< 253	254 - 329	330 - 507	239	47%
			Toneladas	< 515	516 - 669	670 - 1031	499	48%

a.7 Brindar servicios tecnológicos de diversa índole que contribuyan a atender la demanda de resultados técnicos requeridos por los procesos de la actividad productiva agraria.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO INMEDIATO	SERVICIOS TECNOLÓGICOS	Transferencia de información tecnológica	Número de beneficiarios	< 5,137	5,138 - 6 850	6,851 - 8,564	5,635	66%
PRODUCTO	SERVICIOS TECNOLÓGICOS AGRARIOS	Prestación de servicios tecnológicos agrarios	Número de servicios tecnológicos agrarios prestados	< 5,137	5,138 - 6 850	6,851 - 8,564	4,370	51%

- b) Implementar un sistema de seguimiento y evaluación de la ejecución y cumplimiento de las actividades programadas por el instituto en el mediano plazo.

Tipo de indicador	Programa / Subprograma / Actividad-Proyecto / Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO FINAL	PLANEAMIENTO GUBERNAMENTAL	Implementación de metas de la estrategia del INIA	Porcentaje de avance del PEI	<10	10-15	20	17	85%
RESULTADO INTERMEDIO	PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL	Programación y sistematización de documentos de gestión en coherencia con las políticas institucionales	Número de documentos de gestión formulados o actualizados.	<2	3	4	1	25%

El plan estratégico Institucional ha tenido un avance aproximado del 8% respecto a lo programado para el año 2010, que se tenía como meta aceptable alcanzar el 20% de avance.

Por otro lado, en el marco del proceso de documentos de gestión institucional, se ha logrado actualizar el Texto Único e Procedimientos Administrativos – TUPA, en éste se coordinó y formuló la incorporación de nuevos procedimientos administrativos, así como de servicios prestados en exclusividad; en atención a los dispositivos legales que encargan a la institución el ejercer como Autoridad en Semillas del país. Asimismo, se efectuaron modificaciones en los procedimientos administrativos ya existentes en el TUPA institucional, en atención a la política de reducción de costos y plazos con la finalidad de mejorar la atención a los administrados, usuarios del INIA. Se aprobó y publicó en diciembre del año 2010. No obstante, a pesar de los esfuerzos realizados para la publicación del Reglamento de Organización y Funciones – ROF, éste no se ha publicado y con ello no se ha podido iniciar el desarrollo de los consecutivos documentos de gestión institucional, como son el Cuadro Analítico de Personal – CAP y el Manual de Organización y Funciones MOF, los que se encuentran por implementar.

b.1 Actualizar y articular los documentos de gestión institucional en orden a las prioridades institucionales.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO INMEDIATO	CONDUCCIR EL PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	Elaboración de informes de Conducción del Planeamiento y Presupuesto Institucional	Número de informes elaborados	<5	5-6	>6	6	100%
PRODUCTO	ACCIONES DEL PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Elaboración de informes del Planeamiento y Presupuesto	Número de informes	<20	20-24	24	24	100%

- c) Desarrollar capacidades de gestión institucional con el fin de perfeccionar las actividades operativas del Instituto en el ejercicio de sus roles de Ente Rector del SNIA y de ejecutor de actividades que estimulen la innovación tecnológica agraria nacional.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO FINAL	GESTION	Eficiencia en la ejecución anual del presupuesto	Porcentaje de cumplimiento de la ejecución presupuestal	<95	95-99	100	80	80%
RESULTADO INTERMEDIO	DIRECCION Y SUPERVISION SUPERIOR	Elaboración de informes de Dirección y Supervisión superior	Número de informes	NA	<1	1	1	100%

El siguiente objetivo tiene un avance del 80% en la ejecución presupuestal del año 2010 respecto al presupuesto Inicial de apertura PIA.

Respecto a las acciones de supervisión y control superior, se elaboró y presentó el Informe Anual de Rendición de Cuentas a la Contraloría General de la Republica, correspondiente al año 2009.

c.1 Fortalecer los mecanismos de gestión ejecutiva para la toma de decisiones.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento Avance del año 2010
RESULTADO INMEDIATO	CONDUCCION Y ORIENTACION SUPERIOR	Elaboración de informes de Conducción y Orientación Superior	Número de informes	NA	NA	1	1	100%
PRODUCTO	ACCIONES DE LA ALTA DIRECCION	Elaboración de informes de Alta Dirección	Número de informes	<5	5-6	>6	6	100%

c.2 Desarrollar capacidades del personal científico, técnico y de gestión del instituto.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO INMEDIATO	CAPACITACION Y PERFECCIONAMIENTO	Elaboración de informes de Capacitación y Perfeccionamiento	Número de informes	NA	NA	1	1	100%
PRODUCTO	CAPACITACION DE RECURSOS HUMANOS	Actividades de capacitación de recursos humanos	Número de actividades	<49	49-62	63-70	7	10%

c.3 Agilizar los procedimientos administrativos vinculados a la operatividad institucional.

Tipo de indicador	Programa /Subprograma /Actividad-Proyecto /Componente	Indicador	Unidad de medida	Meta de grado deficiente	Meta de grado insatisfactorio	Meta Aceptable	Avance del año 2010	% Cumplimiento del año 2010
RESULTADO INMEDIATO	GESTION ADMINISTRATIVA	Elaboración de informes de Gestión Administrativa	Número de informes	1	2	3	3	100%
	SUPERVISION Y CONTROL	Elaboración de informes de Supervisión y Control	Número de informes	NA	NA	1	4	400%
PRODUCTO	ACCIONES DE CONTROL Y AUDITORIA	Elaboración de informes de Control y Auditoría	Número de informes	<5	5-6	>6	6	100%
	ASESORAMIENTO DE NATURALEZA JURIDICA	Elaboración de informes de Asesoramiento de Naturaleza Jurídica	Número de informes	<5	5-6	>6	6	100%
	GESTION ADMINISTRATIVA	Elaboración de informes de Gestión Administrativa	Número de informes	<5	5-6	>6	6	100%

CONCLUSIONES

1. A nivel de objetivos generales, se aprecia un bajo nivel de avance en las metas programadas en las áreas técnicas, por ejemplo, a nivel de resultado intermedio solo se ha logrado alcanzar un 25 % de cumplimiento con relación a lo programado para el primer año, destaca, por ejemplo que de las 32 nuevas tecnologías programadas para el primer año solo se logró generar 8 nuevas tecnologías, de las cuales 7 son cultivos y 1 es tecnología de manejo.
2. El aplazamiento de la aprobación del Reglamento de Organización y Funciones – ROF, ha generado indirectamente la postergación de los consecutivos documentos de gestión institucional que se derivan del mismo, y a la vez, una situación de incertidumbre sobre la formulación de planes, presupuestos y organización interna que puede poner en riesgo el cumplimiento de objetivos y funciones institucionales.
3. El Plan Estratégico Institucional ha proyectado para el primer año (2010) un avance del 20%; sin embargo, el avance real se traduce en un 17% a nivel de ejecución de metas, lo cual implica un 83% de cumplimiento de objetivos generales y específicos en el primer año.

RECOMENDACIONES

1. A las dependencias institucionales, según su competencia, se recomienda implementar las medidas correctivas necesarias para alcanzar los objetivos institucionales planteados, y que finalmente se traduzcan en impactos positivos para la agricultura nacional.
2. El proceso de evaluación del Plan Estratégico Institucional – PEI ha detectado, en algunos casos, la programación de metas sub-estimadas, razón por la cual las metas superan el 100% de cumplimiento, lo que amerita su revisión y ajuste, vía regular, con el fin de evaluar su cumplimiento objetivamente.



Av. La Molina N° 1981, Lima 12 - Casilla N° 2791 - Lima 1
Telefax: 349-5631 / 349-2600 Anexo 248
<http://www.inia.gob.pe> E-mail: public@inia.gob.pe